

The background of the slide is a close-up, slightly blurred image of solar panels, showing the grid lines and the texture of the cells. In the top left corner, there is a solid blue square. To its right, the word "solar" is written in white, lowercase letters. Further to the right, the phrase "stronger together" is written in a white, italicized, lowercase serif font.

solar *stronger together*

# Generalforsamling 2008

# Dagsorden

- Forelæggelse af revideret årsrapport til godkendelse
- Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- Forslag fra bestyrelsen
- Valg af medlemmer til bestyrelsen
- Eventuelt

---

# Ledelsesberetning



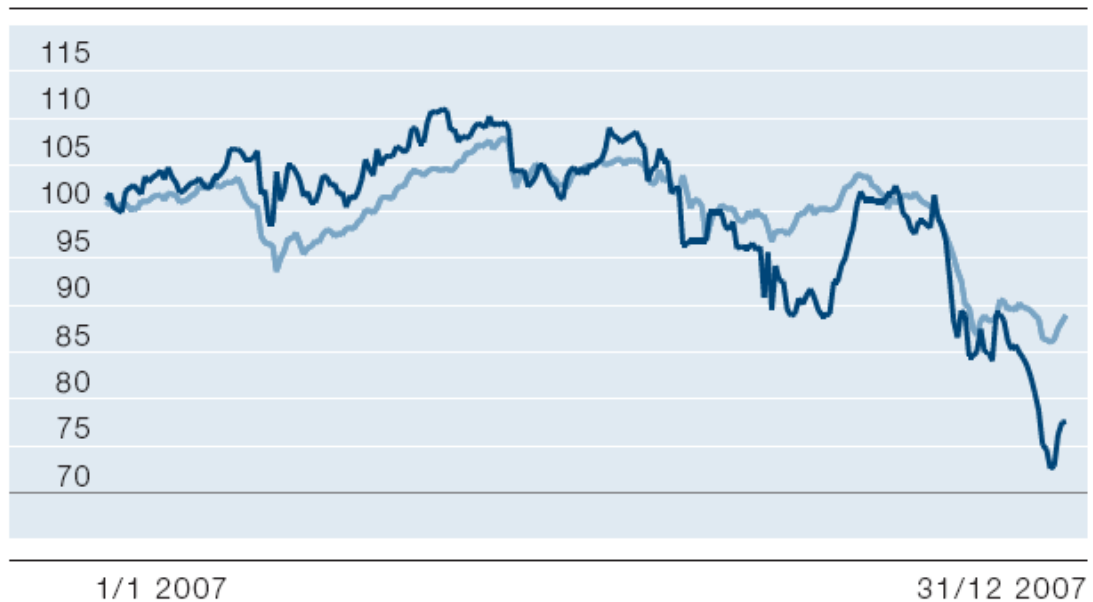
---

Hvordan synes du selv det går med Solar?

Godt, tak!

# Kursudvikling

Aktiekursudvikling (indeks)

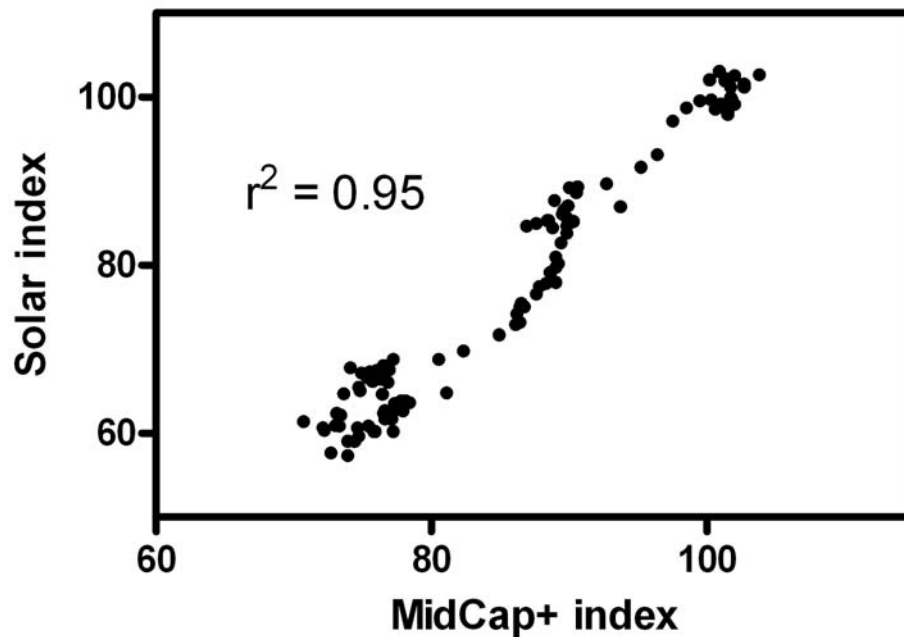


Ultimokurs

2007	2006
554	712

# Solar index overfor MidCap+ index for perioden 15. oktober 2007 til 31. marts 2008

## Korrelationsanalyse



95% af kursudviklingen på Solar kan forklares af den generelle udvikling i MidCap+ indexet

Bygge-index faldet 48% i perioden men Solar "kun" 41%

# Aktietilbagekøb

To begrænsede programmer på henholdsvis  
30 og 50 mio. kr

## Formål

At sende signal til markedet og understøtte kursen  
At gøre en god forretning

# Beholdning af egne aktier

397.945 stk. B-aktier svarende til 5,5% af aktiekapitalen

Hvad kan beholdningen bruges til?

Afdækning af aktieoptionsprogram

Finansiering af større opkøb

Nedsættelse af aktiekapital

# Finansielle mål

**Organisk vækst på g. snit 6 - 8%**

**Skabe yderligere vækst gennem opkøb**

**EBITA 5,5 - 6,5%**

**Forrentning af investeret kapital på 14 - 16%**

**Soliditet 35 - 40%**

**Udbytte 35 - 45% af årets resultat**

# Solar Koncernen

Solar Koncernen						
€ mio.	2007		2006		Ændring	
Omsætning	1.367,2	100.0%	1.074,5	100.0%	292,7	27.2%
EBITA	77,3	5,7%	61,7	5,7%	15,6	25,3%
Resultat før skat	65,6	4,8%	62,0	5,8%	3,6	5,8%
Resultat efter skat	47,5	3,5%	43,8	4,1%	3,7	8,5%
Organisk vækst	15,3%		17,4%			

# Solar Danmark A/S

---

	Solar Danmark A/S	
	2007	2006
Omsætning € mio.	421,3	377,3
Organisk vækst %	11,7	20,6
EBITA %	8,7	8,3

---

- Udvidelse af centrallager
- Automatisering
- Solar Lean Way

# Solar Sverige AB

---

	Solar Sverige AB	
	2007	2006
Omsætning € mio.	268,2	180,9
Organisk vækst %	19,6	19,1
EBITA %	5,6	6,6

---

- Alvesta V.V.S. – Material AB
- E-business
- Geografisk ekspansion

# Solar Norge AS

---

	Solar Norge AS	
	2007	2006
Omsætning € mio.	218,3	158,7
Organisk vækst %	36,2	27,6
EBITA %	6,1	5,7

---

- Tele- og offshore
- Udvidelse af centrallager
- Automatisering

# Solar Nederland B.V.

---

	Solar Nederland B.V.	
	2007	2006
Omsætning € mio.	218,4	150,1
Organisk vækst %	8,5	9,6
EBITA %	5,0	5,5

---

- Sanicentra Group integreret
- IWS
- Frans Soulier ny CED

# Solar Deutschland GmbH

---

Solar Deutschland GmbH		
	2007	2006
Omsætning € mio.	143,0	134,8
Organisk vækst %	6,1	8,3
EBITA %	0,9	1,2

---

- Projektteams
- Effektiviseringer
- Geografisk ekspansion

# Solar Suomi Oy

---

	Solar Suomi Oy	
	2007	2006
Omsætning € mio.	21,8	23,0
Organisk vækst %	-5,1	32,6
EBITA %	-8,7	-7,8

---

- Jyrki Lignell ny CED
- Lukning af industridivision
- Effektiviseringer

# Solar Polska Sp. z o.o.

---

	Solar Polska Sp. z o.o.	
	2007	2006
Omsætning € mio.	21,7	16,3
Organisk vækst %	28,4	16,8
EBITA %	0,9	0,6

---

- Implementeret nyt IT
- E-business
- Geografisk ekspansion

# P/F Solar Føroyar

---

	P/F Solar Føroyar	
	2007	2006
Omsætning € mio.	6,0	4,4
Organisk vækst %	35,0	18,0
EBITA %	20,0	15,9

---

- VVS

# Aurora Group

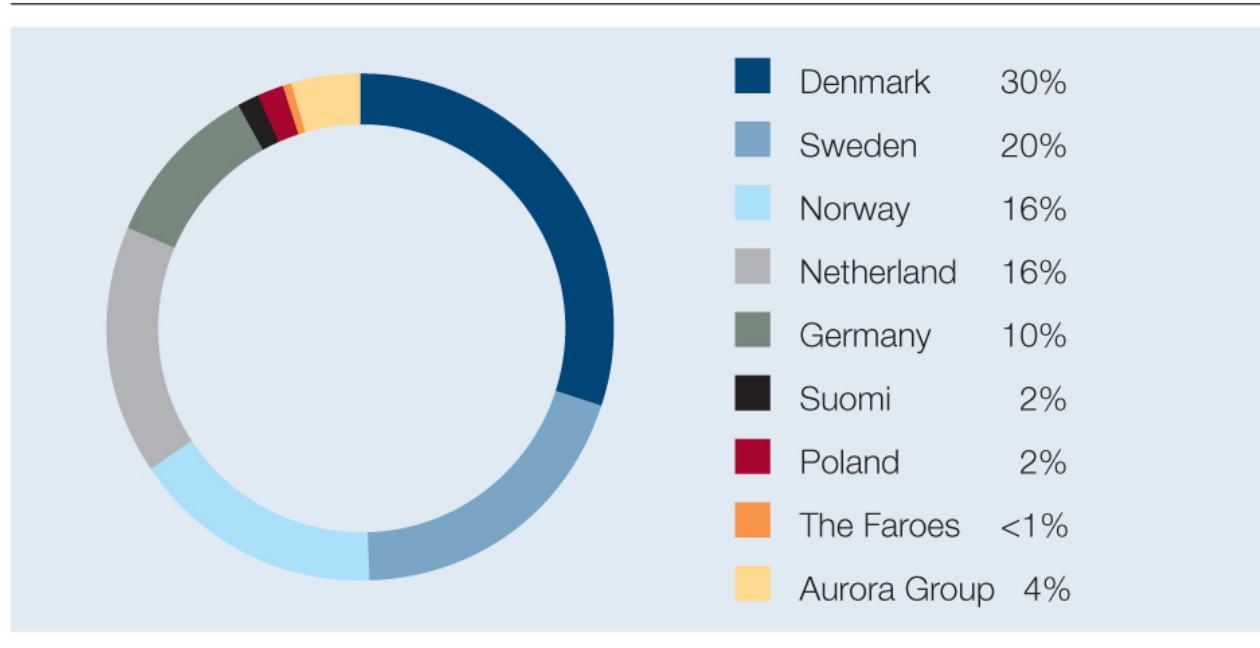
---

	Aurora Group	
	2007	2006
Omsætning € mio.	60,1	38,8
Organisk vækst %	11,8	-2,9
EBITA %	1,1	0,7

---

- Pauli Joensen ny CED
- tCom integreret
- Kædekunder
- Nyt centrallager

# Solars udenlandske datterselskaber bidrager med 2/3 af koncernomsætningen



# Forventninger til 2008

Afmatning i boligbyggeriet

Fortsat vækst indenfor erhvervs- og kontorbyggeri

Vækst indenfor industri

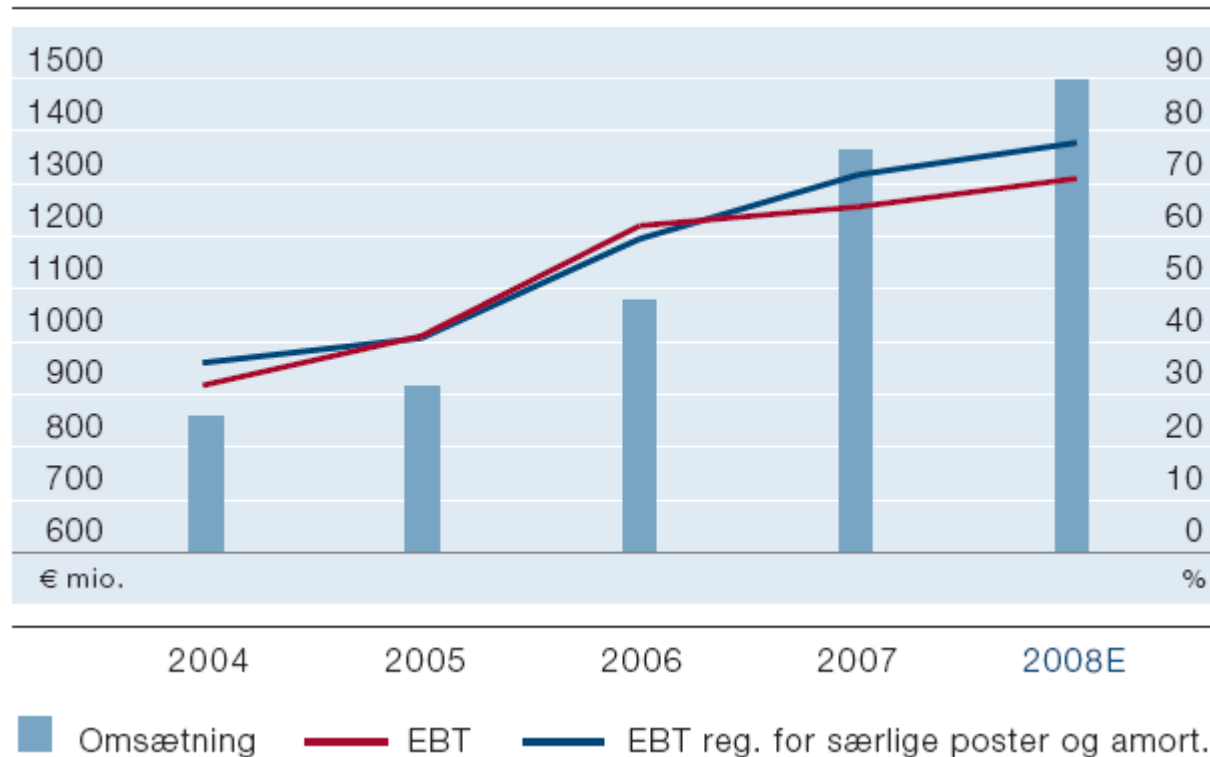
Solar er ikke bare dansk

Men øget usikkerhed om prognoser

Fokus på growth, efficiency og people

# Den positive udvikling i 2007 forventes at fortsætte i 2008 – men ikke i samme takt

Omsætning og EBT i € mio.



Omsætning  
€ 1,5 mia.

EBITA  
€ 86 mio.

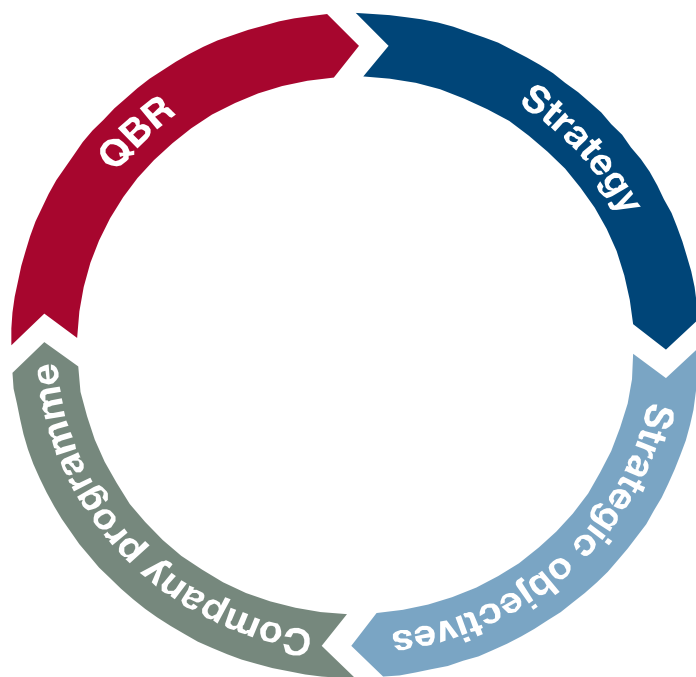
EBT  
€ 71 mio.

---

## Vigtige begivenheder

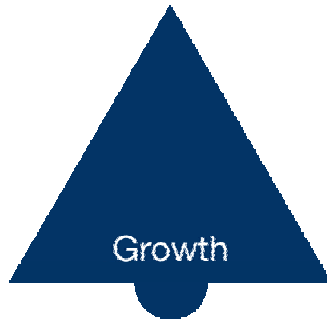


# Performance Management Processen implementeret – fra strategi til handling



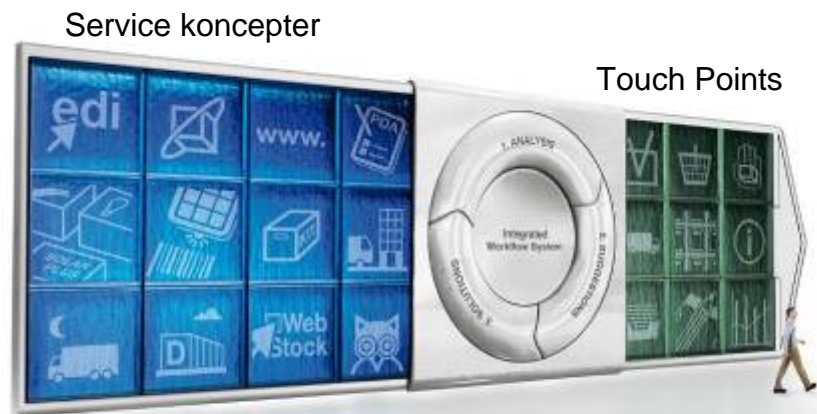
- Strategi
- Strategiske mål
- Company programme  
“New Solar 2010”
- Quarterly Business  
Reviews

# Vigtige begivenheder



- Stærk vækst i strategiske initiativer
- Moderniseret visuel design
- Nyt pay off ”stronger together”
- Nye hjemmesider solar.eu & solar.xx
- Branding Days for alle medarbejdere
- Solar Awareness undersøgelse i alle lande
- Marketing funktion og marketing netværk etableret
- Integrated Workflow System etableret\*
- Business Development funktion etableret
- Fokus på opkøbsmuligheder – også i nye lande

# Integrated Workflow System (IWS)





## Hier sehen Sie nur einige unserer Produkt- und Serviceleistungen

**Solar ist Elektro-Fachgroßhändler, kennt sich mit den täglichen Anforderungen in Ihrem Arbeitsalltag aus, und bietet Produkte und Serviceleistung zur Steigerung ihrer Effizienz.**

Solar hat bewährte und umfassende Produkt- sowie Serviceleistungen die Sie in Ihrem Arbeitsablauf unterstützen. Unser einmaliges Werkzeug zur Analyse des "Integrated Workflow System",

erlaubt es uns gemeinsam mit Ihnen die richtigen Serviceleistungen zur Optimierung der Arbeitsabläufe zu finden. Wir bieten Ihnen für jede Anforderung die richtigen Lösungen –

so können Sie sich voll auf die wertschöpfenden Aktivitäten konzentrieren- denn Zeit ist Geld.  
www.solar-elektro.de



### Drei Schritte zu mehr Effizienz

Solar's Integrated Workflow System arbeitet in drei Schritten. Es beginnt mit einer gemeinsamen ausführlichen Analyse des Arbeitsablaufes. Die gewonnenen Einsichten dienen als Grundlage für den zweiten Schritt: die Vorschläge. Der Arbeitsablauf kann mit Hilfe der einzigartigen Serviceleistungen im Bereich des Solar E-business und der Solar Logistik unmittelbar verbessert werden. Im dritten Schritt werden die ausgewählten Lösungen gemeinsam in Ihren Arbeitsablauf integriert.  
Wir are stronger together!

Fragen Sie uns: [info@solar-elektro.de](mailto:info@solar-elektro.de)



stronger together



# Vigtige begivenheder



- Procesoptimeringsfunktion etableret
- SGS implementering påbegyndt i Holland
- SGS foranalyse gennemført i Tyskland & i Sverige (Alvesta)
- Implementering af Solar Lean Way
- Shared Service Center under etablering
- IP telefoni projekt iværksat

# Vigtige begivenheder



- Per Andersen ny Corporate Market Director
- Flemming Koch ny Corporate IT Director
- HR netværk etableret
- Solar Leadership Forum etableret
- Solar Navigator gennemført, resultater kommunikeret & opfølgning iværksat
- Solars Værdier defineret\*
- Solar Academy opstartet
- Internt kommunikationsnetværk etableret
- Solar Portal etableret
- Internationalisering af koncernfunktioner

# Solars værdier



## Glød/Glow



- Vi skaber en Solar-kultur ved at udvise en ånd og handlekraft, der kan mærkes i vores organisation.
- Vi anerkender, at vi med en positiv indstilling, empati og gensidig respekt bliver bedre kolleger.
- Vi skaber en attraktiv arbejdsplads gennem personlig og faglig udvikling.
- Vi værdsætter tillid og giver plads til forskellighed.

# Mod/Courage



- Vi tør være innovative og tage det første skridt.
- Vi er vedholdende og søger at indgå en konstruktiv og åben dialog i vores daglige arbejde.
- Vi udfordrer hinanden og vores vaner i bestræbelserne på at finde nye muligheder.
- Vi håndterer forandringer og tilskynder til at give og tage ansvar.

# SmartFun



- Vi udveksler gode idéer, fejrer vores succes, og er som et team ”Stronger together”.
- Vi udveksler viden og erfaring i netværk, for dermed at udnytte vores kompetencer bedst muligt.
- Vi bestræber os på at nå vores mål og søger at finde nye og bedre måder at arbejde på.
- Vi opbygger et positivt miljø, samtidig med at vi skaber arbejdsglæde.

---

## Produkter og kunder



# Solars primære forretningsområder vedrører el-, vvs- og ventilationskomponenter



Installation



Kabler



Marine & Offshore



Belysning



Industri



Kommunikation



Sikring



Ventilation



VVS

# Vi leverer produkter og løsninger til kunder inden for



Bolig- og erhvervsbyggeri



Industri



Marine & Offshore



Forsyningsvirksomhed og infrastruktur



Offentlige sektor

# Regnskab 2007



# Regnskab 2007

- Regnskab 2007
  - Resultatopgørelse side 54
  - Aktiver side 55
  - Passiver side 55
  - Pengestrømme side 57
- Opfyldelse af mål side 4
- Resultatdisponering side 61

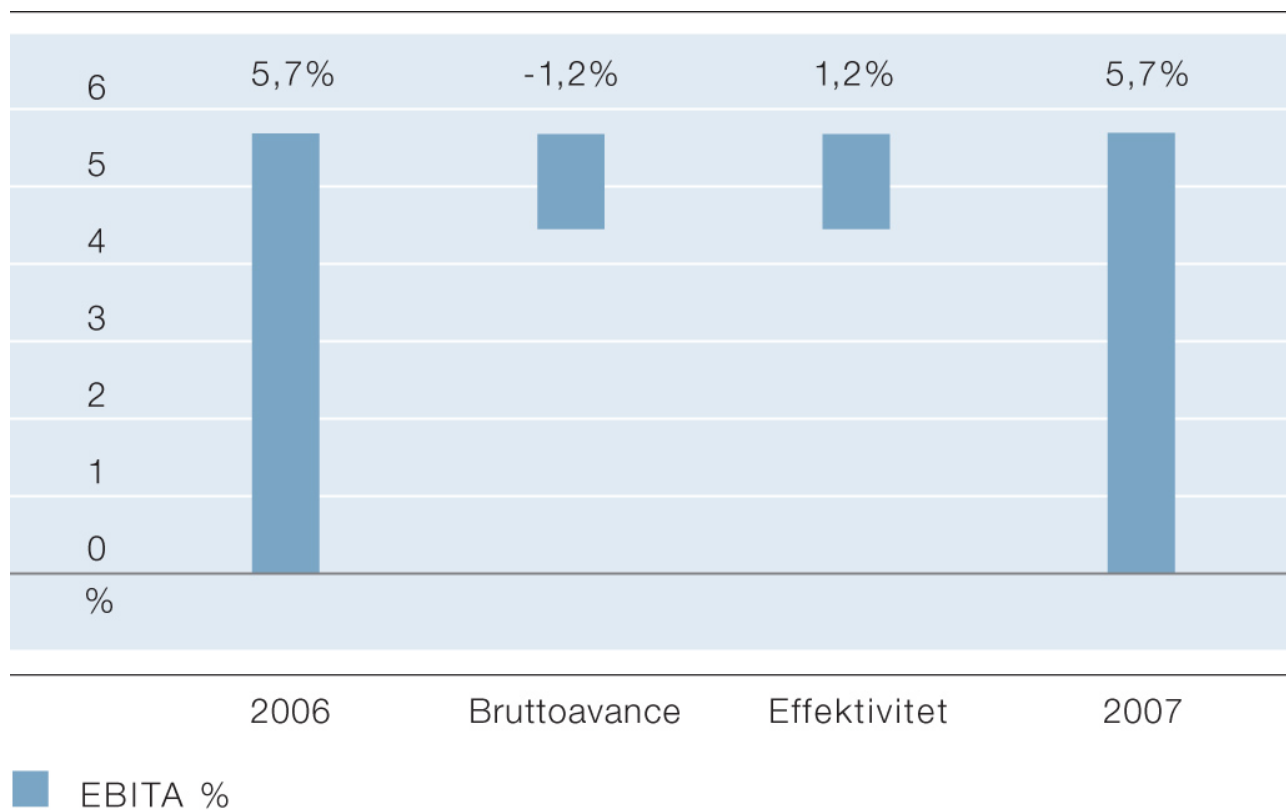
# Omsætningen steg med 27%

Solar Koncernen							
€ mio.	2007		2006		Ændring		
Omsætning	1.367,2	100,0%	1.074,5	100,0%	292,7	27,2%	

# EBITA steg med 25% sammenholdt med 2006

Solar Koncernen						
€ mio.	2007		2006		Ændring	
Omsætning	1.367,2	100,0%	1.074,5	100,0%	292,7	27,2%
EBITDA	85,4	6,3%	69,7	6,5%	15,7	22,5%
Afskrivning	-8,1	-0,6%	-8,0	-0,8%	-0,1	1,3%
EBITA	77,3	5,7%	61,7	5,7%	15,6	25,3%

## Effektiviteten blev forbedret i 2007



# Reguleret for særlige poster og amortiseringer steg EBT med 21%

Solar Koncernen						
€ mio.	2007		2006		Ændring	
Omsætning	1.367,2	100,0%	1.074,5	100,0%	292,7	27,2%
EBITDA	85,4	6,3%	69,7	6,5%	15,7	22,5%
Afskrivning	-8,1	-0,6%	-8,0	-0,8%	-0,1	1,3%
EBITA	77,3	5,7%	61,7	5,7%	15,6	25,3%
Amortisation	-6,1	-0,5%	-0,3	0,0%	-5,8	
Særlige poster	0,0	0,0%	2,8	0,2%	-2,8	
Finansielle poster	-5,6	-0,4%	-2,2	-0,2%	-3,4	
EBT	65,6	4,8%	62,0	5,7%	3,6	5,8%

## Akkvisitioner har medført en stigning i immaterielle anlægsaktiver på € 27,6 mio.

---

€ mio.	Solar Koncernen		
	2007	2006	Ændring
Immaterielle anlægsaktiver	50,5	22,9	27,6
Materielle anlægsaktiver	125,7	112,6	13,1
Finansielle anlægsaktiver	0,7	1,6	-0,9
Anlægsaktiver	176,9	137,1	39,8

---

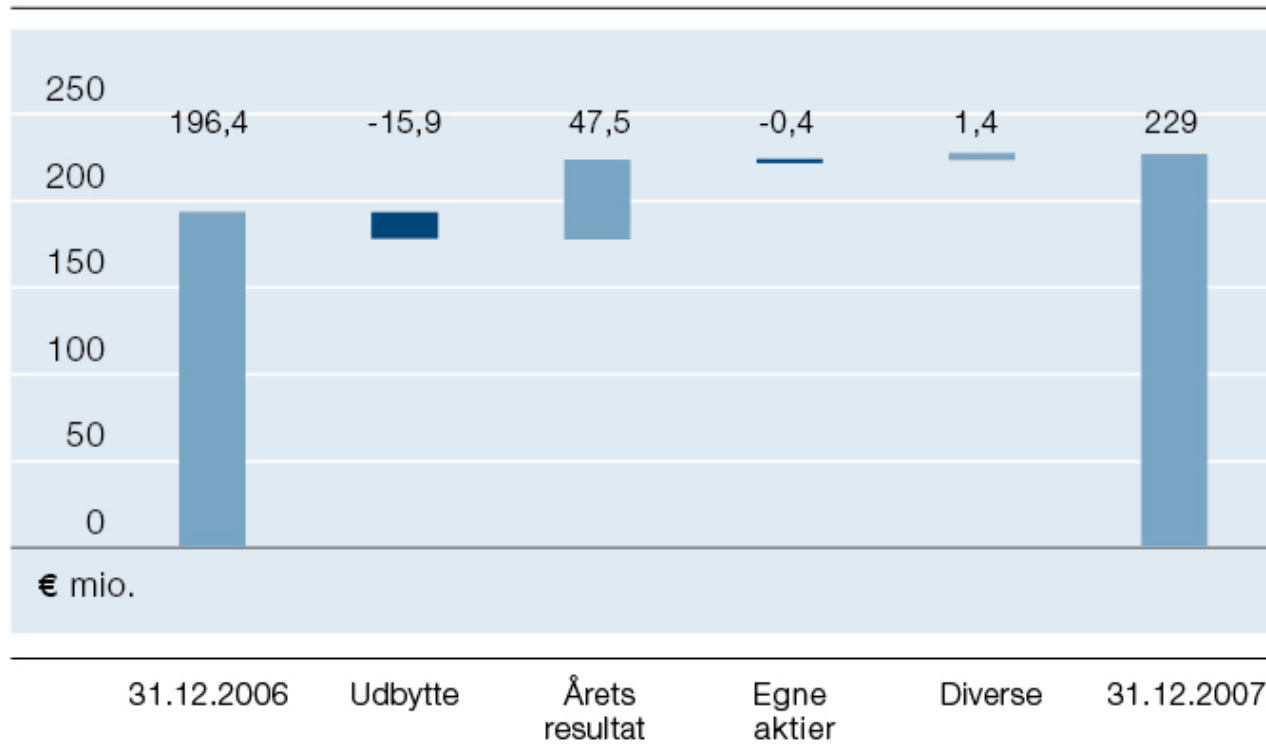
Højt aktivitetsniveau kombineret med akkvisitioner har medført en stigning i omsætningsaktiver på € 38,3 mio.

---

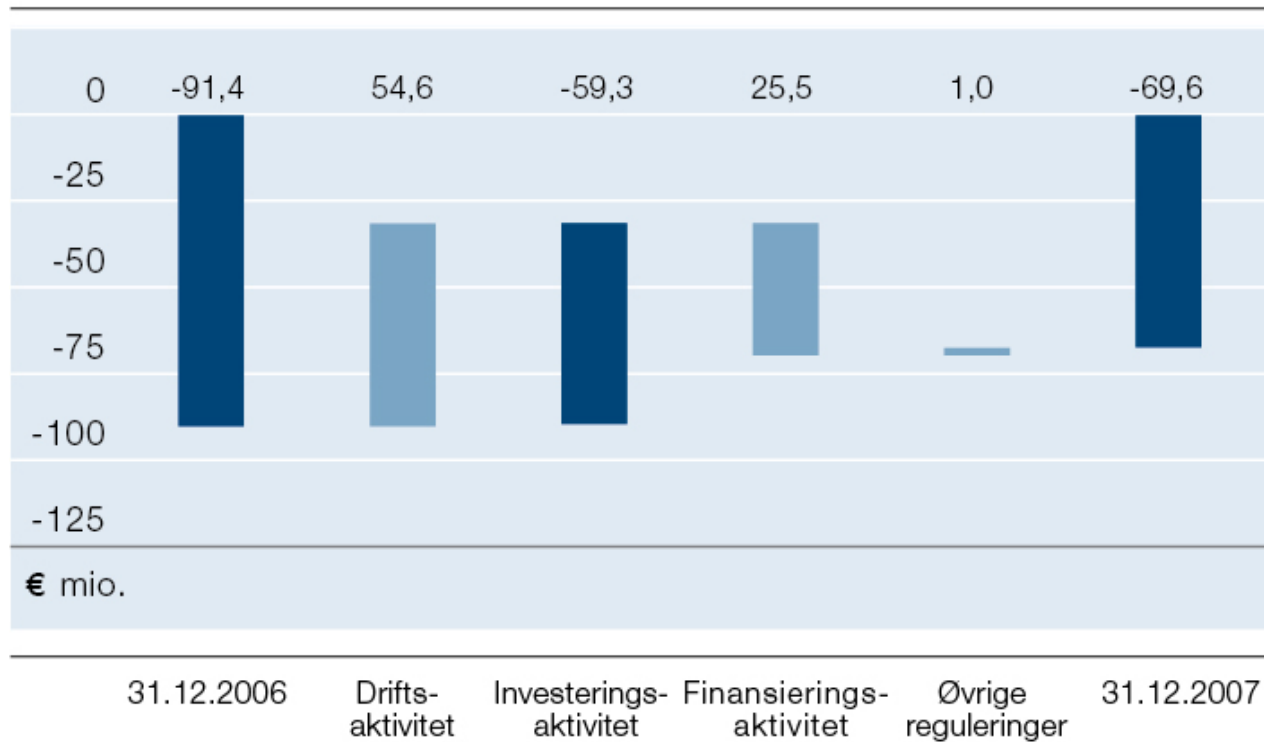
Solar Koncernen			
€ mio.	2007	2006	Ændring
Varebeholdninger	154,7	138,4	16,3
Tilgodehavender fra salg	196,9	173,2	23,7
Øvrige poster	14,3	16,0	-1,7
Omsætningsaktiver	365,9	327,6	38,3

---

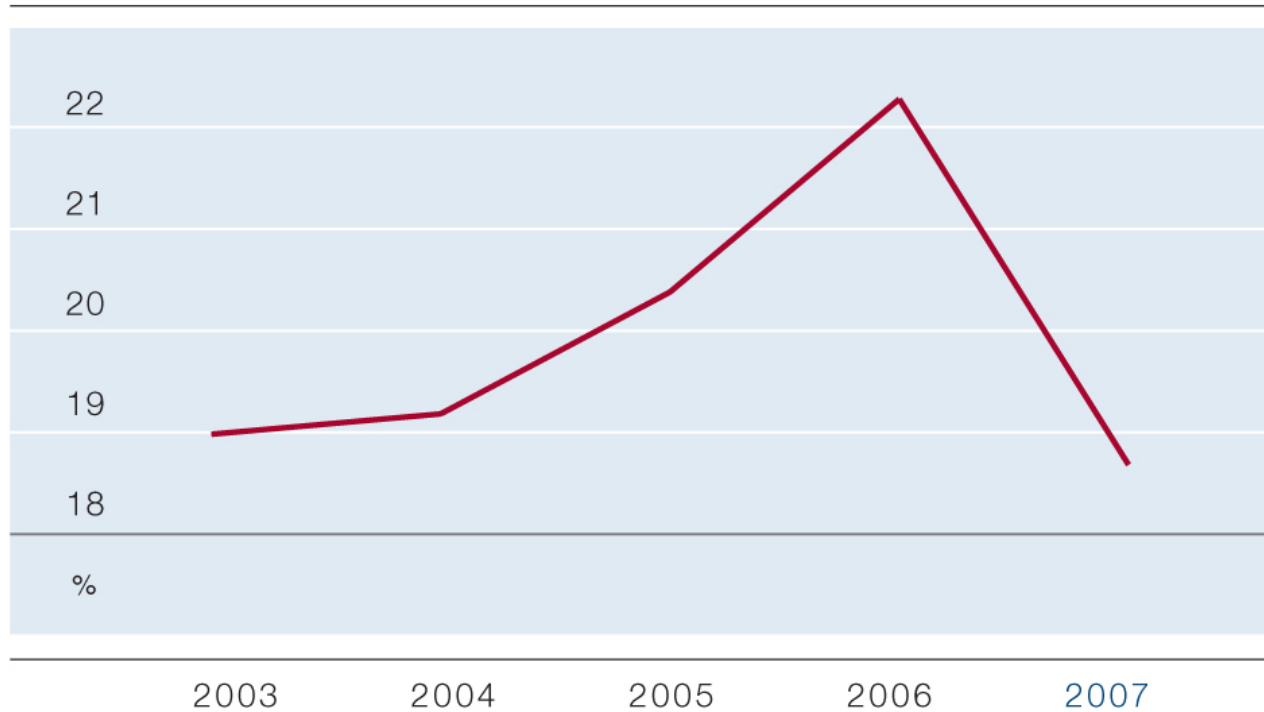
Egenkapitalen steg med € 32,6 mio.  
Udbetalt udbytte udgjorde € 15,9 mio.



# Pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde € 54,6 mio.

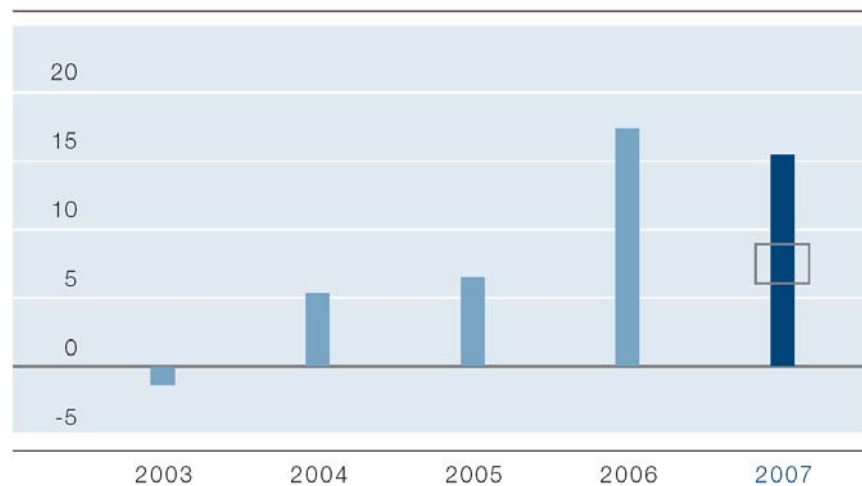


## Arbejdskapitalen i % af omsætningen faldt til 18,7% i 2007 fra 22,3% i 2006

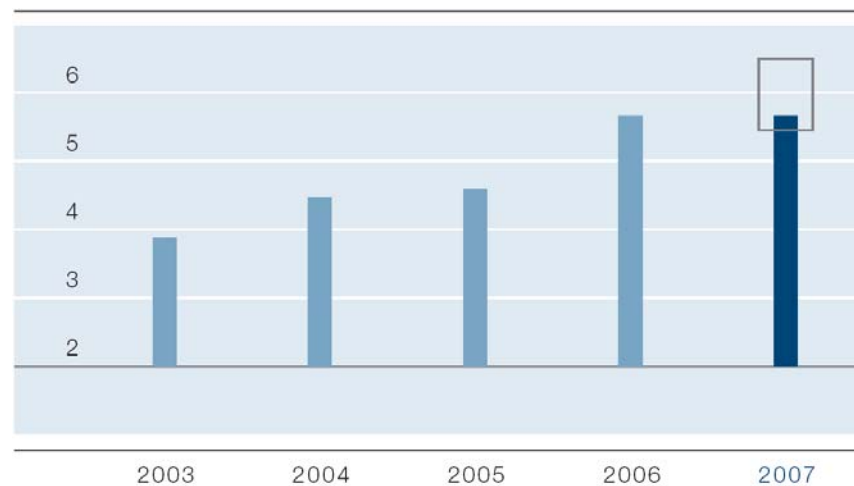


# Opfyldelse af mål

## Organisk vækst i %

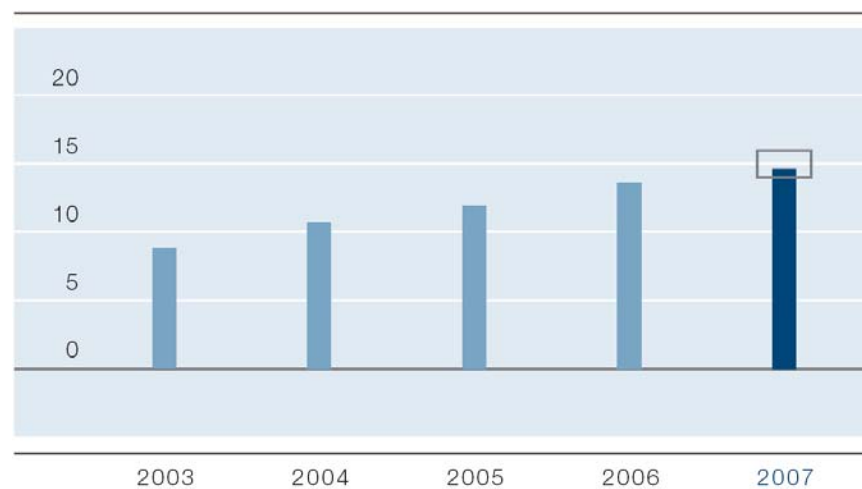


## Overskudsgrad før amortisering

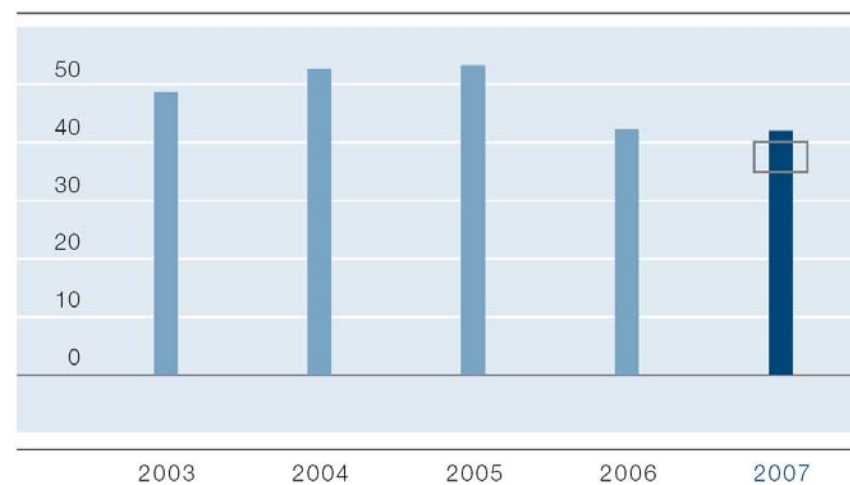


# Opfyldelse af mål

ROIC i % før amortisering

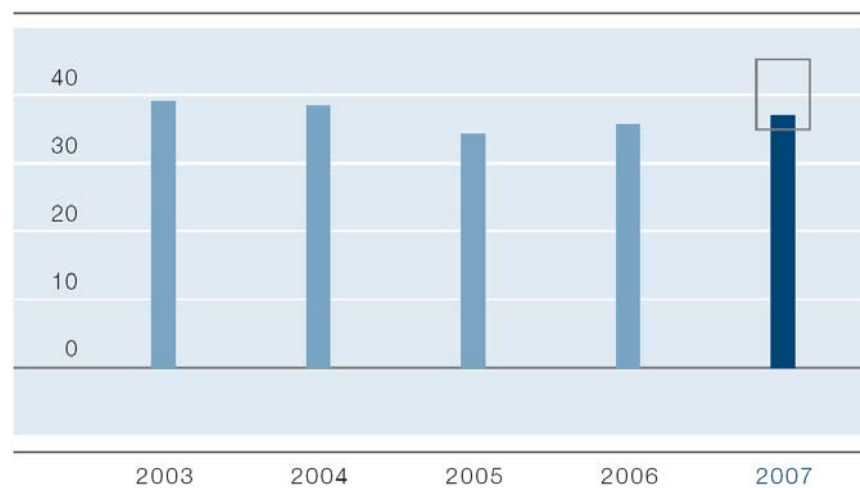


Soliditet i %



# Opfyldelse af mål

## Udbytte



# Resultatdisponering

Udbytte til aktionærer	€ 17,6 mio. (€ 15,9 mio.)
Overført resultat	€ 29,9 mio. (€ 27,9 mio.)
Udbytte pr. aktie	19,00 DKK (17,00 DKK)

# Dagsorden

## Forslag fra bestyrelsen

- Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier
- Bemyndigelse til at kunne udbetale aconto udbytte
- Bemyndigelse af dirigenten

# Dagsorden

Valg af medlemmer til bestyrelsen

Der foreslås genvalg af:

- Jens Borum
- Peter Falkenham
- Kent Arentoft
- Niels Borum
- Remy Cramer
- Carsten H. Ørssleff

Dagsorden

Eventuelt

solar

The background of the slide is a close-up, slightly blurred image of solar panels, showing the grid lines and the texture of the cells. In the top-left corner, there is a solid blue square. To its right, the word "solar" is written in white, lowercase letters. Further to the right, the phrase "stronger together" is written in a white, italicized, lowercase serif font.

solar *stronger together*

# Generalforsamling 2008