

Den 13. marts 2026 kl. 11.00 afholdtes ordinær generalforsamling hos Solar A/S, Industrivej Vest 43, Vejen. Til stede var selskabets bestyrelse, direktion og revisor. Bestyrelsesformand Michael Troensegaard Andersen bød velkommen til årets generalforsamling i selskabet.

Bestyrelsen havde udpeget advokat Bo Holse som dirigent for generalforsamlingen.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet i henhold til vedtægternes § 9.4, idet indkaldelsen, er foretaget via selskabets hjemmeside den 18. februar 2026 og ved skriftlig meddelelse til de aktionærer som har anmodet herom. Dirigenten oplyste desuden om, at indkaldelsen er udsendt som selskabsmeddelelse, og at aktionærerne også gennem deres depotbanker har fået meddelelse herom. Fremmødetotalen var således:

	Aktiekapital	Pct.	Stemmer	Pct.
Selskabstotaler iflg. vedtægter	800.600.000		16.106.000	
Reduktion for egne aktier	5.681.300		56.813	
Selskabstotaler reduceret for egne aktier	794.918.700	100,00%	16.049.187	100,00%
Repræsenteret på generalforsamlingen	385.021.200	48,44%	11.950.212	74,46%

147 var fremmødt på selve generalforsamlingen. Dirigenten konstaterede, at indkaldelsen inkl. de fuldstændige forslag, det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, herunder det samlede antal for hver aktieklasse, selskabets Årsrapport 2025 med koncernregnskab, dagsordenen, fuldmagts- og brevstemmeblanket samt persondatapolitik fra og med den 18. februar 2026 har været tilgængelige på selskabets hjemmeside www.solar.eu.

Dirigenten konstaterede herefter, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet og beslutningsdygtig med hensyn til beslutning om de af bestyrelsen stillede forslag, idet dagsordenens forslag kan vedtages med simpel stemmeflerhed, dog således, at forslag om ændring af selskabets vedtægter skal vedtages med 2/3-flertal af både stemmer og repræsenteret kapital.

Dirigenten oplyste, at der forud for generalforsamlingen var afgivet en stor del instruktionsfuldmagter, brevstemmer og fuldmagter til bestyrelsen herunder fra Fonden af 20. december. Ud fra disse kan det entydigt fastslås, at der er overvældende flertal for de af bestyrelsen stillede forslag. Der vil således uanset, hvorledes de resterende fremmødte aktionærer stemmer være mindst 95% flertal for de af bestyrelsen stillede forslag. Der vil derfor kun blive gennemført afstemning, hvis der er fremmødte aktionærer, som måtte ønske dette.

Da generalforsamlingen i år afholdes i to lokaler, gav dirigenten en introduktion til, hvordan hhv. aktionærer i det tilstødende lokale samt de aktionærer som overværer generalforsamlingen via webcast kan stille spørgsmål, som vil blive besvaret på generalforsamlingen.

- 1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
- 2. Forelæggelse og godkendelse af årsrapport med revideret årsregnskab.**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.**
Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2025.

Punkterne 1., 2. og 3. blev behandlet under et. Formand Michael Troensegaard Andersen, og CEO Jens E. Andersen aflagde beretning og henviste i øvrigt til den offentliggjorte beretning.

Herefter henviste CFO Michael H. Jeppesen til det fremlagte regnskab samt den foreslåede resultatdisponering hvor det foreslås, at der ikke udbetales udbytte og kommenterede såvel regnskab som resultatdisponering.

Dirigenten satte herefter beretningen og resultatdisponeringen til debat.:

En aktionær spurgte, om bestyrelsens vederlag ville blive påvirket af, at der ikke udbetales udbytte i år, og bemærkede, at bestyrelsen efter hans opfattelse bør bidrage, når aktionærerne gør det. Dirigenten henviste til dagsordenens punkt 5 og oplyste, at bestyrelsens vederlag foreslås fastholdt uændret i forhold til 2025. Dette gav ikke anledning til yderligere kommentarer.

Samme aktionær efterlyste øget fokus på nye forretningsmuligheder, herunder atomenergi som et potentielt fremtidigt marked for Solar. CEO Jens Andersen svarede, at Solar løbende vurderer nye markeder og allerede arbejder målrettet med forsvarsindustrien og store datacentre. Mulighederne inden for atomenergi vil også blive vurderet, når markedet udvikler sig, men der foreligger endnu ikke volumen til et særskilt produktprogram.

Aktionæren bemærkede, at Solar bør sikre tidlig tilstedeværelse i nye markeder. CEO Jens Andersen bekræftede dette og understregede, at selskabet altid søger vækstlommer, men at konkurrencen er betydelig.

En anden aktionær spurgte til konkurrenternes udvikling i det udfordrende marked.

CEO Jens Andersen svarede, at selskabet ikke kommenterer konkurrenter specifikt, men at markedssituationen generelt er blandet, idet nogle virksomheder har klaret sig relativt godt, mens andre har oplevet væsentlige udfordringer. Han bemærkede, at nogle virksomheder kan ligne Solar udefra, men internt har en væsentligt anderledes forretningsmodel med betydelig B2C-aktivitet, mens Solar udelukkende betjener professionelle installatører og industrikunder. Tilbagegang i industrien og udskudte investeringer i klima- og energiområdet har påvirket Solar, bl.a. som følge af politiske prioriteringer. Der er ikke branchestatistikker for Danmark, men for de øvrige lande, hvor Solar er repræsenteret. Disse markedsdata viser, at selskabet ikke har tabt markedsandele, da hele branchen har været påvirket. Omvendt har Solar heller ikke vundet markedsandele, da dette ikke ville have været foreneligt med de avancer, selskabet ønskede at fastholde. Branchen som helhed har været hårdt ramt.

Beretningen blev taget til efterretning, og dirigenten konstaterede, at ingen andre aktionærer ønskede ordet, samt at årsrapporten og resultatdisponeringen som følge af, at der ikke var stillet spørgsmål til selve regnskabet, var godkendt uden afstemning.

4. Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport

Bestyrelsen har udarbejdet en vederlagsrapport om aflønning af medlemmerne af bestyrelse og direktion i 2025, som skal godkendes ved en vejledende afstemning.

Ingen ønskede ordet i forbindelse med forslaget, og ingen aktionærer ønskede forslaget sat til afstemning. Dirigenten konstaterede som følge heraf, at forslaget var godkendt.

5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for det igangværende regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonoraret i 2026 udgør uændret DKK 200.000.

Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gange honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver. Det foreslås i overensstemmelse med rammerne i vederlagspolitikken tillige, at bestyrelsesmedlemmer i tillæg til det før anførte faste vederlag modtager DKK 15.000 for hvert fysisk bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i, samt DKK 7.500 for hvert virtuelle bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i. Formanden for bestyrelsen modtager dobbelt mødehonorar, mens næstformanden for bestyrelsen modtager halvanden gange mødehonorar for hvert ordinært bestyrelsesmøde, de deltager i.

Ingen ønskede ordet i forbindelse med forslaget, og ingen aktionærer ønskede forslaget sat til afstemning. Dirigenten konstaterede som følge heraf, at forslaget var godkendt.

6. Valg af medlemmer til bestyrelsen

Nomineringsudvalget foreslår en midlertidig udvidelse af bestyrelsen ved nyvalg af Ulrich Liedtke og genvalg af de nuværende 6 bestyrelsesmedlemmer: Michael Troensegaard Andersen, Jesper Dalsgaard, Louise Knauer Baroudy, Peter Bang, Morten Chrone og Katrine Borum.

Ifølge vedtægternes § 14.1 afgår den samlede generalforsamlingsvalgte bestyrelse hvert år, og der skal således efter vedtægternes § 14.1 vælges en bestyrelse bestående af 4 - 8 medlemmer.

Jesper Dalsgaard, formand for Nomineringsudvalget motiverede forslaget om midlertidig udvidelse af bestyrelsen ved nyvalg af Ulrich Liedtke.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var andre forslag til kandidater til bestyrelsen, hvorefter de af nomineringsudvalget foreslåede nuværende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer:

Michael Troensegaard Andersen, Jesper Dalsgaard, Louise Knauer Baroudy, Peter Bang, Morten Chrone og Katrine Borum, dermed blev genvalgt, og Ulrich Liedtke blev nyvalgt.

7. Valg af revisor

I overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget foreslår bestyrelsen genvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som revisor for selskabet. Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab foreslås tillige genvalgt som bæredygtighedsrevisor. Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var andre forslag til revisor, hvorefter Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab blev valgt som revisor og bæredygtighedsrevisor uden afstemning.

8. Forslag fra bestyrelsen, der blev behandlet samlet:

8.1 Bemyndigelse til udlodning af ekstraordinært udbytte

Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 50,00 pr. aktie.

8.2 Bemyndigelse til erhvervelse af egne kapitalandele

Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen, og således at vederlaget ikke må afvige med mere end 10% fra den senest noterede børskurs på selskabets B-aktier på erhvervelses tidspunktet.

8.3 Bemyndigelse til forhøjelse af selskabskapitalen

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til at kunne forhøje selskabskapitalen med nytegning af B-aktier af en eller flere gange med indtil nominelt kr. 71.060.000. Forhøjelsen kan ske såvel ved kontant indbetaling som ved indbetaling på anden måde. Kapitalforhøjelsen kan ske som en rettet emission til markedskurs til investorer eller som fortegningsmission til alle selskabets aktionærer. Bemyndigelsen gælder for en periode indtil 15. marts 2028. Bemyndigelsen foreslås optaget i vedtægternes § 9.

Ingen aktionærer ønskede ordet i forbindelse med forslagene, og ingen aktionærer ønskede forslagene sat til afstemning. Dirigenten konstaterede som følge heraf, at forslagene var godkendt.

9. Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

10. Eventuelt.

Ingen ønskede ordet under eventuelt og dirigenten hævede generalforsamlingen.

Herefter sendte bestyrelsesformand Michael Troensegaard Andersen en særlig tak til de afgående medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer Denise Goldby og Michael Kærgaard Ravn, til alle Solars medarbejdere, takkede generalforsamlingen for god ro og orden samt dirigenten for en god og sikker ledelse.

Således passeret:

Bo Holse
Dirigent
13.03.2026